

## **Brechung alter, Kreation neuer technologischer Pfade – Netzwerkkooperation als notwendige Bedingung!**

Prof. Dr. Jörg Sydow

Institut für Management, Freie Universität Berlin  
Forschungsgruppe „Unternehmensnetzwerke“  
Graduiertenkolleg „Pfade organisatorischer Prozesse“

Statement zur Nationalen Strategiekonferenz Elektromobilität der Bundesminister für Wirtschaft und Technologie, für Verkehr, Bau und Stadtentwicklung, für Umwelt, Naturschutz und Reaktorsicherheit sowie für Bildung und Forschung am 25./25. November in Berlin, Workshop Rahmenbedingungen

## Pfadabhängigkeiten in der Automobilindustrie I

---

“... liegt an einer Industrie, die teilweise zum Strukturkonservatismus neigt. Aus Bequemlichkeit und Machtfülle werden schon mal die Zeichen der Zeit verschlafen” (Inacker 2008, WiWo Nr. 26, S. 10).

ODER

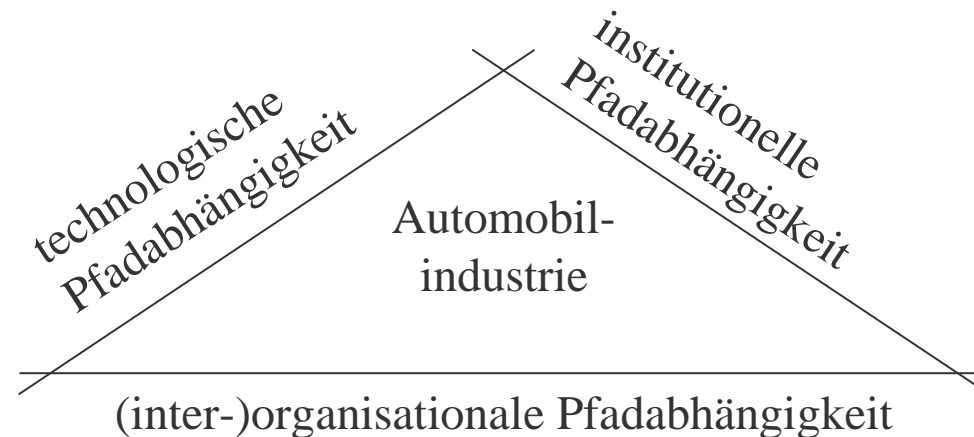
Ökonomische Pfadabhängigkeit ...

... im weiteren Sinn eines “History matters!”

... im engeren Sinne von “Success breeds failure!”

## Pfadabhängigkeiten in der Automobilindustrie II

- Technologisch:** z.B. Antriebstechnik (Otto/Diesel)
- Organisatorisch:** z.B. bürokratische Großorganisation in einem OEM-zentrierten Wertschöpfungsnetzwerk
- Institutionell:** VDA, ... , Verteidigung statt Angriff



→ Der Boden für ökonomische Pfadabhängigkeit ist bereit!

## Pfadbruch/-kreation in der Halbleiterindustrie?

---

**Technologisch:** optische vs. postoptische Technologie

**Organisatorisch:** Dominanz von F&E-Konsortien  
(SEMATECH und dedizierte Netzwerke)

**Institutionell:** SPIE, ..., Angriff statt Verteidigung

- Innovation, auch Pfadbruch/-kreation findet heute weniger in als „zwischen“ Organisationen – in Innovationsnetzwerken – statt
- Innovation in Netzwerken gilt es auch politisch zu fördern!

[www.pfadkolleg.de](http://www.pfadkolleg.de)

[www.wiwiss.fu-berlin.de/institute/management/sydow/index.html](http://www.wiwiss.fu-berlin.de/institute/management/sydow/index.html)